



专题报道

SPECIAL COVERAGE

认清形势 砥砺前行

——在2017年工作会议上的讲话

同志们：

这次会议的主要任务是总结2016年的工作，分析面临的新形势，安排部署2017年的重点工作。刚才白院长代表院领导班子做了年度工作报告，回顾2016年的工作，实事求是，全面准确，令人鼓舞！安排部署2017年的工作，思路清晰，目标明确，催人奋进！我今天讲话的题目是《认清形势，砥砺前行》。

一、科学分析形势，坚定“追赶超越”信心

2017年，是我院实施“十三五”发展规划重要的一年，也是我院固本强基，改革创新的关键之年。准确把握地质工作面临的新形势，深刻领会中省对地质工作的新要求，认真研判我院当前工作的新特点，是我们做好今年各项工作的基础和柱石。

从国家层面看，我国正处于全面建成小康社会决胜阶段，世情国情继续发生深刻变化，经济发展进入新常态。地质工作面临重大机遇和挑战。当



前，国民经济运行情况总体来看良性有序，稳中有进，特别是“一带一路”等国家重大战略的实施，对矿产资源的需求越来越大。另外，国民经济的发展对“大地质”的需求愈加强烈，诸如城市地质、农业地质，旅游地质等领域已经在城市发展、农业种植、全域旅游中发挥了显著的作用。从中长期看，“大国土”构建“大地质”格局将是当前和今后较长时期的工作指针，地质工作领域将持续拓宽



“

一定要解放思想，转变观念，把提升省地调院科学管理能力、技术支撑能力、服务社会能力作为今后工作的出发点和落脚点。

”

到国民经济的方方面面，地质工作成果将在国民经济发展中发挥越来越重要的作用。但同时，我国供需关系也面临着不可忽视的结构性失衡，推进供给侧结构性改革，促进能源资源消费结构的调整，要求地质工作不断适应改革新常态，加强自身结构调整，更好地促进经济社会持续健康发展，满足广大人民群众需求。

从行业层面看，地勘行业改革正处于关键阶段。事企分离，公益性和商业性地勘单位分开运行是大势所趋，其他省市还在犹豫不前，陕西的地勘单位改革已走在了全国前列，另外，矿产勘查依然是地质行业的重要任务，特别是优急稀特矿产以及新能源矿产的需求旺盛，地质调查大有可为。

同时，由国土资源部中国地调局推动并组织实施的城市地质调查、水工环地质调查、农业地质调查、地质遗迹调查、浅层地热能调查等大地质工作全面推进，并取得了阶段性成果，地质工作开辟了广阔空间。但是，伴随全球经济增长势头放缓，矿业经济仍处于低谷，矿业市场低位徘徊。矿产资源总量大、质量总体不高，矿产资源品位低等一系列现状，也给矿产地质工作带来了严峻挑战。

从陕西层面看，省委、省政府高度重视地勘单位改革和公益性地质工作，省国土资源厅等省级部门对学院的组建给予了大力支持，一是明确了编制，旨在“优化机构，提高效能”的新“三定”规定正在审批。新的机构框架下，机关处室将更加完善，直属单位设置将更加合理；二是将公益性专项费用逐步纳入财政预算，确保资金专款专用。去年，省财政投入资金用于支持我院装备建设，装备水平和工作能力有了明显提高；三是我院引进一批高级科技人才，增加了职工收入，改善人才队伍结构，提振了干部职工士气，但同时，受“矿业不景气大气候”影响，全省矿产勘查投入减少，基金项目锐减给我们的发展带来了不利因素。

从我院现状看，经过六年来的组建，我院在地质找矿等公益性地质工作方面取得了丰硕的成果，全面对接国土资源业务，全面服务国土资源事业，“大地质”服务“大国土”的格局已基本形成。我院的科技创新也取得了显著的成果，获得国家和陕西省科技进步奖等各类奖项30余项。我们聘请了一批院士、知名专家等作为我院高级技术顾问，引进了一批博士研究生等高学历人才，队伍结构和人才结构不断优化，专业综合实力不断加强。但是，我们仍存在办公基地没有得到彻底解决、装备建设仍然滞后等问题，将在以后的工作中努力加以解决。

通过以上分析可以看出，我院面临的形势有机遇，也有挑战。但总的来看，机遇大于挑战，动力大于压力。只要全院上下坚定信心，真抓实干，矢志不移地推进“1253”工程，公益性地质调查工作居全国领先地位，地质找矿在短期内取得重大突破，城市地质赶超上海，农业地质赶超浙江，地热能开发利用赶超北京、天津的“追赶超越”目标就一定能够实现。

二、进一步解放思想，更新观念

今天谈到地调院的建设发展，尤其离不开解放思想，更新观念！过去我们在单位的定性、定位、定向方面，搞事业单位大锅饭；在选人用人方面，讲论资排辈；在收入分配方面，讲平均主义；在业务方面，搞一矿独大，对其他地质工作关注不够，与国民经济社会发展结合不够紧密；在地质成果方面，只是按部就班完成生产任务，不求创新，更不注重成果总结和成果转化应用等等。地调院组建以来的实践证明，故步自封，夜郎自大，没有出路，更谈不上发展壮大。那么要突破体制障碍，真正实现地调院的长远发展，实现“追赶超越”和“三个一流”战略目标，归根结底要靠解放思想、更新观念。

首先站位要高。省委书记娄勤俭在谈到陕西进一步追赶超越的路径方法时提出，要跳出“城墙思维”，站在“秦岭之巅”看陕西。结合地调院的实际，所谓站位高，就是要树立站在“秦岭之巅”的意识，全面审视地调院的建设发展。要紧紧围绕省委、省政府中心工作以及全省国土资源工作大局，站在全省经济社会发展的高度，运用系统思维谋划公益性地质工作，统筹解决问题。其次转变观念。要革除陈习陋弊，打破惯性思维，围绕经济社会发展的形势，及时调整工作思路，充分发挥我院的职能和优势，及时向省委、省政府汇报工作，向社会发布地质成果，把公益性地质工作对社会的贡献做到最大。要进一步理顺和国土资源厅的关系，紧紧依靠省国土资源厅，坚持两个全面（即全面对接国土资源业务，全面服务国土资源事业），真正实现五个转变（即推进业务工作范围向全面对接国土资源业务转变，地质工作领域向大地质转变，工作形式向承担公益性项目和综合管理转变，工作目标向全面提供公益性服务转变，队伍结构向技术密集型转变等五个转变）。只有观念转了，五个转变在心里扎根了，我们行动才能快，作风才能变，才能适应新形势，谋求新发展，跟上改革步伐，实现我们“十三五”规划的蓝图。第三要强化措施。一是在

工作方向上，要打破过去矿产地质“一矿独大”的局面，把工作领域拓展到“大地质”领域，加强城市地质、农业地质、环境地质、旅游地质等地质工作，更好地服务于经济建设和社会发展，满足于公众需求。二是在分配制度上，建立科学的考核激励机制，彻底打破大锅饭、平均主义，奖优惩劣，真正体现多劳多得，优者多得，能者多得。三是在用人机制上，要打破论资排辈，不拘一格，真正把想干事、敢干事、干成事的人才选拔出来，委以重任。同时，对不思进取、尸位素餐的干部职工，采取停职、让位、离职的办法，树立不作为就让位、不尽职就离职的鲜明导向。四是在队伍结构上，由过去生产型的队伍结构逐步调整为生产科研技术密集型的队伍结构，内部形成技术为先，人人学技术，尊重技术的局面，倍加注重地质成果管理，倍加注重地质成果转化。五是在科技创新上，要加快实施我院地质科技创新战略，在政策、人员、资金等方面给予大力倾斜，让科技创新大行其道，让科技创新开花结果。

我们一定要解放思想，转变观念，把提升我院科学管理能力、技术支撑能力、服务社会能力作为今后工作的出发点和落脚点。当好政府的参谋助手，发挥智囊团和技术支撑作用，主动提出我院服务社会经济发展的意见和建议，助力政府科学决策。及时向社会发布取得的地质成果，得到社会的认可，进一步突显我院在全省经济社会发展中的地位 and 作用。我省地勘单位改革还没有完成，我院的组建仍然在路上，要继续深化改革，调整队伍结构。建实建强专业化队伍，打造技术过硬、装备优良、作风扎实，在省内无可替代的公益性地质调查技术队伍。建设高效机关，走科研型事业单位的路子，去行政化、去官僚化，架起通往政府决策的桥梁，成为政府地质工作的窗口。

同志们，地调院的发展思路已经清晰，发展的目标任务已经明确。我们要进一步解放思想，更新观念，拿出“咬定青山不放松”的精神，拿出“抓铁有痕、踏石留印”的决心，真抓实干，砥砺前行，开创更加美好的明天！

谢谢大家！